

**Хорошилова Анастасия Вячеславовна**  
Курский государственный университет,  
г. Курск, Российская Федерация  
[nastyaa2195@yandex.ru](mailto:nastyaa2195@yandex.ru)

**Инструменты инновационного развития регионов  
(на примере Центрального Черноземья)<sup>290</sup>**

**Аннотация.** Инновационное развитие регионов определяется реализацией инновационной государственной политики. В данном процессе большое значение имеет инструментарий, используемый руководством региона. В статье анализируется применение регионами Центрального Черноземья инструментов инновационного развития – таких, как стратегии, программы, технопарки, бизнес-инкубаторы. Дается оценка их эффективности.

**Ключевые слова:** инновации; инновационное развитие; инструменты инновационного развития; инновационная политика; Центральное Черноземье

**Khoroshilova Anastasia Vyacheslavovna**  
Kursk State University,  
Kursk, Russian Federation  
[nastyaa2195@yandex.ru](mailto:nastyaa2195@yandex.ru)

**Tools for innovative development of regions  
(on the example of the Central Chernozem region)<sup>291</sup>**

**Abstract.** The innovative development of the regions is determined by the implementation of innovative state policy. In this process, the tools used by the region's leadership are of great importance. The article analyzes the application by the regions of the Central Black Earth Region of innovative development tools – such as strategies, programs, technology parks, business incubators. An assessment of their effectiveness is given.

**Keywords:** innovation; innovative development; tools for innovative development; innovation policy; Central Black Earth Region

С уверенностью можно сказать, что в последнее десятилетие в России взят курс на инновационный путь развития, что находит отражение в направлениях политики Российской Федерации на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов, а также в стратегиях развития науки и инноваций. Ведь известно, что именно благодаря инновациям и инновационной деятельности возможно непрерывное обновление

---

<sup>290</sup> Статья подготовлена при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований, проект 18-011-00739 «Социокультурные основания стратегического планирования развития российского макрорегиона (на примере Центрального Черноземья)».

<sup>291</sup> This article was prepared with the support of the Russian Foundation for Basic Research, project 18-011-00739 "Sociocultural foundations of strategic planning for the development of the Russian macro-region (on the example of the Central Black Earth Region)".

технологической и технической базы производства, освоение и выпуск новой продукции, повышение конкурентоспособности страны.

Вместе с тем уровень инновационной деятельности в России остается на достаточно низком уровне. Такой вывод можно сделать, обратившись к данным глобального мирового исследования The Global Innovation Index (Глобальный индекс инноваций). Начиная с 2007 года данное исследование проводится ежегодно. Его авторы связывают успешность экономики с наличием инновационного потенциала и наличием условий для его воплощения. Для расчета Индекса берется взвешенная сумма оценок двух групп показателей: ресурсы и условия, которыми располагает страна для проведения инноваций и практические достигнутые результаты по инновационному развитию. В конечном итоге Индекс представляет собой соотношение затрат и эффекта, благодаря чему можно объективно оценить эффективность усилий по развитию инноваций в той или иной стране.

По итогам исследования 2019 года, из 129 обследуемых стран, Россия стабильно занимает 46 место в совокупности по оцениваемым показателям (для сравнения, по данным за 2017 год Россия была на 45 месте, в 2018 – на 46) [The Global Innovation Index, 2019].

В данной статье мы поднимем проблему инструментария инновационного развития регионов на примере Центрального Черноземья. Но для начала будет важным определить – что же выступает инструментами инновационной деятельности на региональном уровне? По мнению Е. В. Бабкиной, инструменты реализации концепции инновационного развития можно разделить на 3 группы: экономические, организационные и организационно-экономические. К первой группе относятся имеющиеся в распоряжении региона финансовые ресурсы, налоговое или кредитное стимулирование инновационной деятельности. Группа организационных инструментов подразумевает построение и развитие региональной инновационной инфраструктуры, инкубирование высокотехнологичных предприятий. Третья группа включает инструменты как организационного, так и экономического характера: частно-государственное партнерство в инновационной сфере, информационное и кадровое обеспечение инновационной деятельности [Бабкина, 2012: 75].

В текущем, 2020 году, Национальным исследовательским университетом Высшей школы экономики был выпущен шестой выпуск рейтинга инновационного развития регионов России с расчетами по итогам 2017 г. Данный рейтинг осуществляется с целью восполнить недостаток информации о состоянии и динамике инновационных процессов в регионах России. Рейтинг инновационного развития представляет собой результат ранжирования субъектов РФ в порядке убывания значений российского регионального инновационного индекса (РРИИ) за 2017 г. Регионы распределены по четырем группам, исходя из величины отставания значений интегрального показателя от результата региона-лидера. Согласно данным

исследования, регионы Центрального Черноземья располагаются во 2-й (14 место – Воронежская область, 15 – Белгородская, 26 – Липецкая, 34 – Тамбовская, 50 – Курская) и в 3-ей (62 место – Орловская область) группах рейтинга [Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации, 2020].

Как правило, инструменты инновационного развития артикулируются правительствами стран или регионов в разнообразных стратегиях, определяющих направления развития национальной инновационной политики. В рамках данной работы мы рассмотрим инструменты, применяемые в интересующих нас регионах Центрального Черноземья (ЦЧ), расположив их в порядке убывания согласно рейтингу РРИИ. В качестве методологической базы используем контент-анализ, анализ документов, вторичный анализ данных полевых социологических исследований.

**Воронежская область** – лидер общего индекса в РРИИ среди регионов ЦЧ. Данный регион характеризуется высоким качеством жизни населения, благоприятной средой для развития предпринимательства, опережающего роста наукоемкой экономики. Область выступает опорным агропромышленным центром России. В 2017 году область входила в топ – 13 регионов по значению индекса «Социально-экономические условия инновационной деятельности» [Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации, 2020].

В регионе на достаточно высоком уровне находится ресурсное обеспечение инновационной деятельности. Число организаций, выполнявших в Воронежской области научные исследования и разработки в 2018 г., – 69, и этот показатель проявляет тенденцию к возрастанию с 2014 г. (на тот момент было 53 организации, в 2017 году – 65). Для сравнения: в Тамбовской области таких организаций – 37, Липецкой – 21, Белгородской – 24, Орловской – 18, Курской – 17. По числу таких организаций Воронежская область по прежнему занимает 3-е место в ЦФО после Москвы и Московской области. По численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками (10986 человек в 2018 году), аспирантов и докторов, числу патентных заявок и выданных патентов область занимает лидирующую позицию во всем регионам ЦЧ [Регионы России, 2019].

В области принята новая стратегия социально-экономического развития на период до 2035 г. Инновации в ней упоминаются чаще, чем в стратегиях всех других регионов ЦЧ, – 179 раз. В действующей стратегии поставлена цель по превращению Воронежской области в ведущий инновационно-технологический и научно-образовательный центр ЦФО. В области взят курс на инновационное развитие экономики и социальной сферы. Ключевые задачи для достижения этой цели – создание и развитие промышленных технопарков и обеспечение системной поддержки инновационной и научно-технической деятельности в промышленности [Стратегия социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035].

На сегодняшний день в области функционируют два индустриальных парка (Масловский и Перспектива), два технопарка (Космос–Нефть–Газ и Содружество), на стадии создания находится Воронежский авиационный технопарк [Геоинформационная система индустриальных парков, технопарков и кластеров Российской Федерации].

Что касается финансового обеспечения, затраты Воронежской области на научные исследования и разработки также являются наибольшим среди регионов ЦЧ (в 2018 году они составили 8 053,7 млн руб.), что уступает только Москве и Московской области во всем ЦФО.

В регионе также активно используются такие инструменты инновационного развития, как различные виды господдержки (это освобождение от выплат налогов на имущество или прибыль; предоставление разного рода субсидий для инновационных компаний), использование кластеров (это кластеры двух видов: на основе уже сложившихся векторов развития и будущих «точек роста»), деятельность институтов инновационного развития, проводящих государственную политику и поддерживающих инновационную деятельность в Воронежской области [Толоконникова, 2017: 198].

**Белгородская область** обладает динамичным индустриально-аграрным характером развития. В рейтинге инновационного развития регионов Белгородский занимает 2 место среди регионов ЦЧ. В области создаются предпосылки для интеграции малого бизнеса в инновационную среду. Важным инструментом развития инновационного малого бизнеса является такой элемент инфраструктуры, как областное государственное учреждение «Белгородский региональный ресурсный инновационный центр», обеспечивающий поддержку инновационной деятельности малых предприятий, развитие кадрового потенциала на условиях софинансирования из средств областного и федерального бюджетов.

Для осуществления политики инновационного развития в регионе совершенствуется законодательная база, продолжает свою реализацию стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 г. В этой стратегии упоминание инноваций встречается 466 раз, при этом упор сделан на активную экономическую политику государства, её инвестиционно-инновационные приоритеты, задел инновационных производств и проектов. Для перевода региона на инновационный путь развития в стратегии прописано увеличение кадрового потенциала в сфере науки, образования, технологий и инноваций, повышение инновационной активности бизнеса, формирование сбалансированно и устойчиво развивающегося сектора исследований и разработок [Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года].

Сегодня в Белгородской области действуют три частных индустриальных парка (Волоконовский, Северный и Фабрика), строится государственный индустриальный парк «Котел», на стадии разработки находится индустриальный парк о переработке

сельскохозяйственной продукции «Южный», реализация которого планируется к 2025 году [Геоинформационная система индустриальных парков]. Отметим, что после 2012 г. отмечается некоторый рост инновационных предприятий в регионе – в 2012 г. их удельный вес среди всех организаций составлял 9,2 %, он ежегодно рос, к 2017 г. он достиг 14,8 %.

Кроме технопарков, инновационную инфраструктуру региона сегодня представляют образовательные учреждения (Белгородская государственная сельскохозяйственная академия, Белгородский государственный технологический университет, Старооскольский технологический институт «Национальный исследовательский университет «МИСиС», Школа менеджмента «Бирюч»), предприятия и организации производственно-технологического назначения (инновационный бизнес-инкубатор при БГТУ им. В. Г. Шухова, инновационно-технологический центр «Трансфер», центр инновационных технологий и т.д.), информационно-консалтинговые службы (региональный центр интеллектуальной собственности при БелГУ, ОГУ «Белгородский региональный ресурсный инновационный центр» и т.д.), финансовые институты (НКО «Фонд развития Белгородской интеллектуально-инновационной системы», НКО «Фонд содействия развитию инвестиций в субъектах малого и среднего предпринимательства в Белгородской области» и т.д.).

Система мер властей Белгородской области по увеличению результативности инновационной среды включают различные субсидии по процентным ставкам по кредитам, выданным банками; выдачу государственных гарантий инновационным предприятиям; выделение грантов, льгот и финансовой поддержки субъектам инновационной деятельности [Жарикова, 2017: 2590]. К слову, в 2018 году затраты на научные исследования и разработки в регионе составили 2 147,9 млн руб., это средний показатель по ЦЧ.

Как и другие регионы Центрального Черноземья, *Липецкая область* является экономически привлекательным по совокупности политических, научно-технических и производственных ресурсов является экономически притягательным регионом. Липецкая область специализируется на металлургии, на высоком уровне по России находится удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации и имеющих готовые технологические инновации, разработанные собственными силами. В области создан инновационный территориальный кластер машиностроения и металлообработки «Долина машиностроения».

В действующей стратегии социально-экономического развития Липецкой области на период до 2024 г. инновации упоминаются 43 раза. В качестве сильных сторон региона отмечено внедрение инновационных форм социального обслуживания граждан на дому в области социальной защиты населения, высокий уровень внедрения технологических инноваций в развитии промышленности. В стратегии поставлена цель создать инновационную и конкурентоспособную экономику в регионе, в связи с этим

планируется создание в Липецкой области развитой инновационной инфраструктуры, развития «точек роста», создание благоприятных условий для предпринимательской деятельности в регионе [Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2024 года]. К слову, показатели предпринимательской деятельности в регионе находятся на высоком уровне: согласно рейтингу инновационного развития регионов России, Липецкая область занимает 7 место по инновационной активности организаций и 4 место по доле малых предприятий, осуществляющих технологические инновации [Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации 2020].

Важно отметить, что уровень инновационной активности предприятий в данном регионе ежегодно колеблется, в последние годы он снижается, но остается самым высоким в ЦФО (в 2014 г. удельный вес инновационных предприятий составил 18,6 %, в 2015 – 20 %, 2016 – 19,2 %, 2017 – 18,5 %). При этом внутренние затраты на научные исследования и разработку являются самым низким из всех регионов ЦЧ, в 2018 году они составили 510 млн руб. (в 2017 году расходы составляли 291 млн руб.) (2). Это говорит о высокой эффективности проводимой инновационной политики в регионе.

В Липецкой области функционирует наибольшее количество индустриальных парков в Центральном Черноземье: ОЭЗ ППТ «Липецк», ОЭЗ ППТ «Липецк» Елецкая площадка, Рождество, Созидатель, а также Муниципальное бюджетное учреждение «Технопарк-Липецк». На стадии создания находятся технопарк «Сокол» и промышленный технопарк «Миллениум». Расширению инновационной инфраструктуры способствует деятельность Ассоциации инновационных регионов России, позволяющая проводить постоянную работу по формированию и реализации областных инновационных программ и проектов, развивать инновационные территориальные кластеры, технопарки и инжиниринговые центры. Также важным элементом инновационной структуры являются молодежные центры инновационного творчества («Новатор», «Технополис», «Концепт», «Pro-арт» и «Новый горизонт»), способствующие вовлечению молодежи в инновационную деятельность.

К ряду важных инструментов инновационного развития стоит отнести региональное стимулирование спроса на инновации, осуществляющееся путем кооперационных связей в сфере перспективных технологий, оказания консультационных услуг малому и среднему предпринимательству по части инновационных проектов в целях получения грантов. Немаловажную роль играет Фонд развития промышленности Липецкой области, предоставляющий финансовую поддержку путем повышения доступности займов [Пищулин, 2020: 333].

**Тамбовская область** – аграрно-промышленный регион, обладающий необходимой сырьевой базой, трудовыми ресурсами для развития агропромышленных кластеров. Показатели внутренних затрат на исследования и разработки в регионе находятся на среднем по ЦЧ уровне, – в 2018 году на них был выделен 921 млн руб. (это меньше, чем в 2017 г., – 1079 млн руб.). Количество организаций, выполняющих

научные исследования и разработки, увеличилось за год: в 2017 их число составляло 29, а в 2018 – 37. Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками, в 2018 году составляла 1 047 человек, это самый низкий показатель в регионе с 2005 года (в 2005 – 2 800 человек, в 2010 – 1 665, в 2017 – 1 125) [Регионы России 2019]. При этом Тамбовская область попала в первую группу рейтинга по готовности к будущему, который представляет собой оценку качества стратегического управления на региональном уровне (из регионов ЦЧ в первую группу также попала Белгородская область) [Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации 2020].

Говоря о стратегическом управлении, отметим, что в регионе принята новая стратегия социально-экономического развития области на период до 2035 г. Инновации в ней упоминаются 78 раз. В качестве основного сценария долгосрочного развития Тамбовской области, предлагается целевой (инновационный) сценарий, основанный на внедрении инноваций в производство, сельское хозяйство, жилищно-коммунальное хозяйство, социальную сферу, управление и т. д. Внедрение инновационных биотехнологий планируется в сельском хозяйстве [Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2035 года]. Учитывая ряд особенностей региона, можно сказать, что направления инновационного развития в области связаны с развитием гибкой системы аграрного образования и подготовки кадрового обеспечения, государственной поддержкой и реконструкцией трудно окупаемых высокотехнологичных производств, таких как объекты глубокой переработки, молочные и свиноводческие комплексы, современные теплицы, а также стратегическое партнерство между образовательными учреждениями, органами исполнительной власти и предприятиями агропромышленного комплекса.

В 2018 году в регионе открылся первый частный IT-технопарк «Миэлта», специализирующийся на технологиях в сельском хозяйстве. На стадии разработки и строительства находятся индустриальные парки «Уварово», «Дега–Тамбов» и «Котовск». Кроме этого, региональную инновационную инфраструктуру области составляют АО «Центр кластерного развития Тамбовской области», занимающийся поддержкой субъектов малого и среднего предпринимательства, технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», центры трансфера технологий, инжиниринговый центр, а также государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний Тамбовской области [Бушуева, 2018: 132].

**Курская область** имеет выгодное территориальное расположение и совокупность ресурсов, что делает её стратегически важным регионом России. Область обладает высоким научным и культурным потенциалом, имеет развитую транспортную сеть, располагает существенными запасами полезных ископаемых. Сегодня в Курской области одобрен проект стратегии социально-экономического развития на период до 2030 г. В документе упоминание инноваций встречается 60 раз.

Особое внимание в стратегии уделяется инновационной экологоориентированной модели долгосрочного устойчивого развития, основанной на высокотехнологичных многоукладных производствах, экологически чистом агропромышленном комплексе и сбалансированной пространственной политике [Стратегия социально-экономического развития Курской области на период до 2030 года].

В рейтинге индекса инновационного развития среди регионов ЦЧ Курская область занимает предпоследнее место, получив 50 ранг. При этом регион получил 2-й ранг по показателю затрат на исследования и разработки на одного исследователя. Всего научными исследованиями и разработками в области в 2018 году было занято 2560 человек, на что было выделено 2 749 млн руб. Это говорит о низкой результативности затрат и исследований, несмотря на уровень кадрового и финансового капитала в 2018 году было зарегистрировано лишь 17 предприятий, осуществляющих инновационную деятельность, за последние 5 лет не было разработано ни одной передовой производственной технологии, в отличие от всех остальных регионов ЦЧ (В Белгородской области разработано 58, Воронежской – 25, Липецкой – 5, Орловской – 4). Также инновационная активность организаций Курской области остается на самом низком уровне в ЦЧ – всего 5 % от общего числа организаций.

Важно отметить, что в ЦФО Курская область является единственной, в которой с 2014 г. процент организаций, осуществлявших инновации, обеспечивающих при этом повышение экологической безопасности в процессе производства товаров и услуг, уверенно рос и к 2017 г. достиг 100 % по всем показателям [Регионы России, 2019].

Что касается инновационной инфраструктуры региона, Курская область является единственной в ЦЧ, где еще не открыт ни один промышленный технопарк. Но в марте 2020 года губернатором Курской области было анонсировано создание первого технопарка, который объединит разработчиков и производителей инновационного и радиотехнического электронного оборудования. Продолжает действовать муниципальное учреждение «Курский городской бизнес-инкубатор «Перспектива», является созданием условий для устойчивого развития предприятий на начальном этапе их деятельности, в том числе в инновационной и высокотехнологической сферах. Что касается вовлечения в инновационную деятельность молодого поколения, статус STEM-центра (сеть исследовательских лабораторий, поддерживающая научную, техническую и инженерную составляющую в дополнительном образовании школьников) в регионе имеет Областное бюджетное учреждение дополнительного образования «Областной центр развития творчества детей и юношества», в составе которого был открыт детский технопарк «Кванториум», реализуется проект «Школа молодых ученых и инноваторов».

Последней из регионов ЦЧ по рангу индекса инновационного развития является **Орловская область**. Являясь аграрно-промышленным регионом, область обладает



необходимой сырьевой базой, трудовыми ресурсами для развития агропромышленных кластеров.

В области в 2018 году функционировало 18 организаций, осуществляющих научные исследования и разработки. Задействованы в данной деятельности 733 человека. Затраты на научные исследования и разработки составили 611,9 млн руб. Объем инновационных товаров и услуг от общего количества за 2018 год составил всего 1,1 %. Несмотря на внушительные затраты и финансовые инструменты инновационного развития региона, инновационная активность предприятий продолжает оставаться основной причиной низкого уровня развития промышленного производства.

В регионе принята новая стратегия социально-экономического развития до 2035 г. Инновации в ней упоминаются 56 раз. В этой стратегии сказано о необходимости обеспечить поддержку научно-технологической и инновационной деятельности. В стратегии планируется обеспечение роста промышленного потенциала посредством внедрения инновационных технологий и диверсификации производства, а также привлечение в Орловскую область иностранных инвестиций, передовых технологий, инноваций из развитых экономик [Основные направления стратегии социально-экономического развития Орловской области до 2035 года].

На сегодняшний день в регионе существует развитая инновационная инфраструктура. Функционируют два индустриальных парка – государственный «Зеленая Роща» и частный «Орёл». Создан инновационный парк «Васильевский». Существует проект поддержки бизнеса «Про100Бизнес», деятельность которого в 2020 году будет акцентирована на поддержку молодых инновационных компаний. Создаются современные инновационные площадки интеллектуального развития и досуга для детей и подростков.

Приведенный анализ инновационных инструментов, применяемых в регионах Центрального Черноземья, демонстрирует, насколько взаимосвязаны между собой три группы инструментов, применяемых региональными властями. Рассматривая каждый регион, мы видим, как на основе свойственных Центральному Черноземью отраслей народного хозяйства выстраивается инновационная активность регионов. Проведенное исследование подтверждает, что инструментами инновационного развития регионов выступают стратегии развития регионов, устанавливающие курс на инновационный путь развития; программы и проекты, участие в которых повышает инновационную активность бизнеса, оказывает поддержку предприятиям; проводимая в регионах инновационная политика среди молодежи способствует вовлечению населения в инновационную деятельность; открытие индустриальных и техно– парков способствует увеличению рабочих мест, росту инновационных продуктов и инновационной активности региона в целом.

Инновационное развитие региона неразрывно связано с жизнедеятельностью населения области, а значит, и с качеством жизни и социальным самочувствием.

Именно поэтому руководству регионов важно проводить адекватную инновационную политику и задействовать инновационные инструменты, актуальные для каждого конкретного региона.

### **Библиографический список**

*Бабкина Е.* Механизмы и инструменты инновационного развития региона / Е. Бабкина, Н. Абаева. Ульяновск: УлГТУ, 2012. 179 с.

*Бушуева Н. В.* Совершенствование регулирования инновационной деятельности в Тамбовской области / Бушуева Н. В., Курилова А.В. // Потенциал роста современной эко-номики: возможности, риски, стратегии. Материалы V Международной научно-практической конференции. Москва: Московский университет им. С. Ю. Витте, 2018. С. 129–134.

Геоинформационная система промышленных парков, технопарков и кластеров Российской Федерации [Электронный ресурс] // Геоинформационная система. Промышленные парки. Технопарки. Кластеры: [веб-сайт].URL: <https://www.gisip.ru> (дата обращения: 12.05.2020).

*Жарикова А. В.* Повышение уровня инновационного развития Белгородской области // IX Международный молодежный форум "Образование. Наука. Производство". Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова, 2017. С. 2589–2592.

Стратегия социально-экономического развития Курской области на период до 2030 года: Офиц. сайт администрации Курской области [Электронный ресурс] // Администрация Курской области: [веб-сайт].URL: <http://adm.rkursk.ru/> (дата обращения: 12.05.2020).

Основные направления стратегии социально-экономического развития Орловской области до 2035 года: Портал Орловской области [Электронный ресурс] // [веб-сайт].URL: <http://www.orel-region.ru/> (дата обращения: 12.05.2020).

*Пищулин В. Н.* Реализация системы региональной поддержки инновационного развития экономики Липецкой области / Пищулин В.Н., Воробьев С.В. // Вопросы инновационной экономики. 2020. Том 10. № 1. С. 325–334.

Регионы России. Социально-экономические показатели. 2018. Стат. сб. / Росстат. М., 2019. 1204 с.

Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Выпуск 6 / Г. И. Абдрахманова, С. В. Артемов, П. Д. Бахтин и др.; под ред. Л. М. Гохберга; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: НИУ ВШЭ, 2020. 264 с.

Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года: Офиц. сайт губернатора и правительства Белгородской области [Электронный ресурс] // Губернатор и правительство Белгородской области: [веб-сайт].URL: <http://www.belregion.ru/> (дата обращения: 12.05.2020).

Стратегия социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035: Офиц. сайт департамента экономического развития Воронежской области [Электронный ресурс] // [веб-сайт].URL: <http://www.econom.govvrn.ru/> (дата обращения: 12.05.2020).

Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2024 года: Офиц. сайт администрации Липецкой области [Электронный ресурс] // Официальный портал администрации Липецкой области: [веб-сайт].URL: <http://www.admlr.lipetsk.ru/> (дата обращения: 12.05.2020).

Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2035 года: Официальный сайт Управления экономической политики администрации Тамбовской области [Электронный ресурс] // Администрация Тамбовской области. Управление экономической политики: [веб-сайт].URL: [http:// www.tambov.gov.ru/ekon/](http://www.tambov.gov.ru/ekon/) (дата обращения: 12.05.2020).

*Толоконникова А. П.* Оценка инновационного развития Воронежской области / Государственное и муниципальное управление в России: опыт, проблемы, перспективы развития Материалы X Международной научно-практической конференции. Под ред. Б. Г. Преображенского; Воронежский филиал ФГБОУ ВО «РАНХиГС». 2017 Издательство: Издательско-полиграфический центр "Научная книга" (Воронеж). С. 189–199.

The Global Innovation Index [Электронный ресурс] // Global innovation index: [веб-сайт].URL: <https://www.globalinnovationindex.org/gii-2019-report> (дата обращения: 12.05.2020 г.).