

**Плотникова Елена Борисовна**  
Пермский государственный национальный исследовательский университет,  
г. Пермь, Российская Федерация  
[plotnikova1958@yandex.ru](mailto:plotnikova1958@yandex.ru)

**Маркова Юлия Сергеевна**  
Пермский государственный национальный исследовательский университет,  
г. Пермь, Российская Федерация  
[julyamarkova@gmail.com](mailto:julyamarkova@gmail.com)

**Модернизационный потенциал социально-проектной деятельности  
промышленных предприятий в преодолении социокультурных рисков  
муниципальных образований<sup>442</sup>**

**Аннотация.** В статье исследуется модернизационный потенциал социально-проектной деятельности промышленных предприятий как технологии преодоления социокультурных рисков и угроз в муниципальных образованиях. Дано обоснование сущности социокультурного модернизационного потенциала. На примере Пермского края с использованием результатов экспертного опроса охарактеризованы направления социальных проектов промышленного предприятия по предупреждению социокультурных рисков территорий. Выделены модернизационные эффекты социально-проектной деятельности промышленных предприятий в муниципалитетах, которые состоят в развитии социального капитала, модернизационных ценностей, творчески ориентированного и инициативного поведения жителей.

**Ключевые слова:** модернизация; модернизационный потенциал; промышленные предприятия; социально-проектная деятельность; социокультурные риски; муниципальные образования

**Plotnikova Elena Borisovna**  
Perm State National Research University,  
Perm, Russian Federation  
[plotnikova1958@yandex.ru](mailto:plotnikova1958@yandex.ru)  
**Markova Yulia Sergeevna**  
Perm State National Research University,  
Perm, Russian Federation  
[julyamarkova@gmail.com](mailto:julyamarkova@gmail.com)

**Modernization potential of social and design activities of industrial enterprises  
in overcoming socio-cultural risks of municipalities<sup>443</sup>**

**Abstract.** The article explores the modernization potential of the socio-design activities of industrial enterprises as technologies to overcome sociocultural risks and threats in

---

<sup>442</sup> Публикация подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект «Модернизационная роль промышленных предприятий в преодолении социокультурных рисков территорий (на примере муниципальных образований Пермского края)», № 19–011–00369.

<sup>443</sup> The publication was prepared with the financial support of the Russian Foundation for Basic Research, the project “The Modernization Role of Industrial Enterprises in Overcoming the Socio-Cultural Risks of Territories (on the example of municipalities of the Perm Krai)”, No. 19–011–00369.

municipalities. The substantiation of the essence of the sociocultural modernization potential is given. On the example of the Perm Krai, using the results of an expert survey, the directions of social projects of the industrial enterprise for the prevention of socio-cultural risks of territories are characterized. The modernization effects of the socio-design activities of industrial enterprises in municipalities are highlighted, which consist in the development of social capital, modernization values, creatively oriented and proactive behavior of residents.

**Keywords:** modernization; modernization potential; industrial enterprises; social project activities; sociocultural risks; municipalities

Особенности социокультурной динамики современного российского общества, его отдельных территориальных общностей характеризуются высокой рискогенностью, угрожающей благополучию и качеству жизни населения. Противодействие основным источникам опасности, включая социокультурные угрозы и риски для общества, экономики и государства, обозначено в качестве одного из ключевых приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации [Указ Президента Российской Федерации, 2016]. Спецификация и своеобразие социокультурных рисков на разных уровнях пространственной организации общества требуют помещения фокуса исследований на уровень местных сообществ и локальных поселенческих общностей, непосредственно воспринимающих риски в практике повседневной жизнедеятельности. В этих условиях социальные проекты промышленных предприятий становятся действенной технологией преодоления социокультурных угроз.

Концептуальной основой настоящего исследования выступает модернизационный подход и в частности теория проектной стратегии модернизации общества (Т. И. Заславская, Н. И. Лапин, П. Штомпка, В. А. Ядов). Согласно Н. И. Лапину, комплексный процесс интегрированной модернизации охватывает три компоненты: технико-технологическую, социоэкономическую и социокультурную [Лапин, 2014]. Социокультурный подход к модернизации позволяет сосредоточить внимание на изучении интересов, ценностей и потребностей населения, а также роли модернизационного потенциала основных акторов модернизации в достижении стратегических целевых ориентиров модернизационной стратегии.

В широком смысле модернизационный потенциал трактуется в современных исследованиях как «наличие отдельных ресурсов, повышающих адаптивные возможности человека в условиях модернизации» [Ядова, 2019: 200], как «совокупность социально-экономических, культурных, нравственных, идейно-политических ресурсов (способностей, возможностей и готовности) слоев и групп населения российского общества, которые могут быть реализованы в ходе модернизационного проекта» [Кошарная, Рожкова, 2012: 87].

Специфика потенциала социокультурного вида модернизации может быть раскрыта через характеристики, описывающие особенности изменения сознания и поведения людей – их ценностей, норм поведения, социальных ролей и социальных

практик. Обобщая, можно выделить общую направленность социокультурных изменений личности и социально-территориальных общностей на формирование модернизационных ценностей – самостоятельности, инициативности, новизны, а также творчески ориентированного, инновационного и ответственного гражданского поведения.

Поскольку промышленные предприятия выступают в качестве субъектов модернизационного процесса, категория модернизационного потенциала может быть применена для описания социально-проектной деятельности предприятий. Социальные проекты промышленных предприятий выступают, с одной стороны, модернизационным ресурсом предприятий, а с другой стороны – фактором накопления и развития модернизационного потенциала территорий через формирование модернизационных ценностей, установок и паттернов поведения населения. В долгосрочной перспективе модернизационные эффекты, производимые социально-проектной деятельностью промышленных предприятий, создают фундамент для преодоления социокультурных угроз и рисков территориальных общностей.

В отечественной литературе понятие «социокультурный риск» имеет две трактовки. Во-первых, риск рассматривается как социокультурный феномен, во-вторых, как один из видов рисков. Риск как социокультурный феномен включает исследование последствий угроз на физическое состояние природы и человека, также на изменения в области социальных практик, социальных отношений, ценностно-нормативной системы и других социокультурных характеристик [Виржибок, 2018: 183]. Под социокультурными рисками в качестве одного из видов рисков понимаются опасности, связанные с культурным и духовно-нравственным развитием социальных общностей. Различные факторы, например, глобализация, развитие средств массовой информации и коммуникации приводят к возрастанию в современном обществе рисков культурного и духовно-нравственного развития [Куликов, 2013: 137].

В настоящем исследовании социокультурный риск определяется согласно первой, более широкой трактовке, охватывающей потенциальные и реальные угрозы для развития социально-структурной и культурной компонент территориальных социумов. Данный подход позволяет выделить такие виды социокультурных рисков в муниципальных образованиях, как «запаздывание» в развитии культуры, деструктивная девиация, антипатриотические настроения, социальная пассивность и апатия, недостаточное развитие социального капитала [Пантин, 2019; Зубок, Чупров, Шаповалова, Каменский, Ломакин, Асадуллаев, Лифиренко, Кисиленко, 2016].

Эмпирической базой для анализа роли промышленных предприятий в предупреждении социокультурных рисков и решении конфликтных ситуаций в территориях стал экспертный опрос, проведенный в четырех муниципальных образованиях Пермского края: Чернушинском, Добрянском, Ильинском и Пермском районах. Всего было опрошено 20 экспертов.

В исследовании были изучены социальные практики, реализуемые в рамках конкурсов социальных проектов ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» в территориях Пермского края. Типами социальных проектов, реализуемых предприятием, выступают: 1) социальное инвестирование; 2) традиционная благотворительность; 3) благотворительные акции; 4) конкурсы грантов социальных и культурных проектов. Внимание сосредоточено на исследовании конкурсов грантов социальных и культурных проектов, поскольку они реализуются на основе активного привлечения в решение проблем территорий их жителей, что создает условия для развития их модернизационного потенциала.

Реализация социальных проектов, нацеленных на предупреждение социокультурных рисков и разрешение социальных проблем в территории, позволяет сформировать модернизационный потенциал, связанный с культурной составляющей жизни муниципального образования, с развитием инфраструктуры для реализации необходимых социальных практик. Эксперты поясняли, что, участвуя в проектах, администрация муниципалитетов решает то, что в территории *«наболело»*: *«мы на самом деле выбираем, что нам остро необходимо»*; *«у нас проблемы связаны в основном с инфраструктурой, это проблемы такие жизненно важные и проблемы, связанные с развитием культуры. То есть – это инфраструктура и культура»*.

Основой социокультурных рисков эксперты назвали экзистенциальный тип риска, или опасность для реализации социальных практик, характеризующуюся отсутствием необходимых условий. Вследствие чего выявлены риски, связанные с утратой исторической памяти, разрушением культурных объектов, «запаздыванием» развития культуры, которое ведет к неравенству в обществе. Как результат разрушаются нравственные ценности и моральные нормы, происходит негативная самоорганизация населения в связи с отсутствием инновационной стратегии и культурной политики.

Выявленные виды рисков территорий указывают на ресурсную составляющую социокультурной модернизации социальных проектов. В соответствии с этим выделены направления социальных проектов по снижению уровня рискогенности: во-первых, создание инфраструктуры для реализации значимых социальных практик; во-вторых, восстановление памятников культуры; в-третьих, формирование и развитие общественных движений.

Социальные проекты для реализации значимых социальных практик по предупреждению экзистенциального риска, ориентированы на создание инфраструктуры. В каждом исследуемом районе в рамках проектной деятельности были проведены работы по реконструкции домов культуры. В Пермском районе *«завершили строительство Дома культуры в поселке Юг, благодаря, практически 100 %-ой поддержке компании... появился Дворец в Нижних Муллах..., компания Лукойл финансировала на 100 %. Реконструкция Гамовского ДК прошла»*, в Добрянском районе *«в 2016 году выиграли грант на сооружение общественной сцены*

в микрорайоне Задобрянка», в Ильинском – «за счет соц.инвестирования Лукойла строилась фолк. арена в поселке». Эксперты Чернушинского муниципалитета констатировали, «что клубов, нуждающихся в капитальном ремонте, сегодня практически нет благодаря восстановлению и участию в этих [лукойловских] проектах». Данные проекты обеспечивают культурные потребности и позволяют реализовать творческий потенциал различных социальных групп муниципальных образований. В рамках лукойловских проектов предупреждение опасностей, связанных с отсутствием необходимых условий, осуществляется с целью реализации гедонистической социальной деятельности населения. Так, строительство скверов, детских игровых площадок и спортивных объектов, с одной стороны, повышает степень удовлетворенности жителей в условиях организованного отдыха, с другой, содействует поддержанию здоровья и формированию здорового образа жизни. В Ильинском районе проведена «реконструкция стадиона «Радуга», в Добрянском «появились спортивные снаряды, оборудование поставлено, тренажеры, беговые дорожки. Люди старшего возраста занимаются скандинавской ходьбой, то есть это такое культурно-спортивное место. И сегодня там отдыхают с детьми, вечерами отдыхает молодежь». В Чернушинском районе построен «сквер в честь Петра и Февронии, то есть сквер в честь семьи», «благодаря компании Лукойл, практически в каждом селе [Чернушинского района] и во многих частях города появились детские и спортивные площадки».

Также в ходе интервью эксперты указывали на акции, проводимые в сфере здравоохранения и образования. В Пермском районе «построили, благодаря компании, сельскую врачебную амбулаторию в Савинском поселении». В Добрянском районе проводятся «различные акции за счет средств «Лукойла» в учреждениях здравоохранения, где не просто приобретаем какие-то аппараты, чтобы проводить на ранней стадии какие-то профилактические мероприятия, а именно мероприятия, которые носят большой охват». В образовательной сфере в Добрянском районе приобрели «за счет средств гранта оборудование для развития цифрового обучения детей, учащихся школы». В Пермском районе в 2019 году спонсировали приобретение «для Гамовской школы на 700 тысяч музыкальные инструменты». В Пермском районе «благодаря поддержке Лукойла построили детский садик в Платошино на 250 мест».

Мероприятия в указанных сферах жизнедеятельности направлены на оказание масштабной помощи в системе образования, на противодействие экзистенциальной тревоги, связанной с уменьшением социальной активности индивидов вследствие ухудшения их физического состояния.

Некоторые проекты нацелены на удовлетворение базовых потребностей, например, «несколько проектов, направленные на решение проблем с питьевой водой: ремонт колодцев, ремонт водопровода» (Ильинский район), благоустройство «ключиков», расчистка озера в Константиновке, «которое, в общем-то, у них является единственным источником воды» (Добрянский район).

Значимым в формировании культурных ценностей стало сооружение монументальных скульптур истории, посредством которых формируется и возрождается чувство патриотизма и любви к «малой родине». Так, в Чернушинском районе была возведена стела, символизирующая юбилей победы в Великой Отечественной войне, в Ильинском и Добрянском районах *«открыли памятник, посвященный всем тем, кто участвовал, кто не вернулся, кто защищал родину, и, в общем и целом, остался в наших сердцах. Этот небольшой обелиск дорог всем людям, в частности тем, кто Афганистан прошел...»* (интервью, Ильинский район); *«благодаря проекту «Лукойл», смогли установить памятник участникам локальных войн, который очень ждали наши жители.»* (интервью, Добрянка). Также в исследуемых территориях при поддержке ООО ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ были восстановлены храмы – памятники православной культуры. Так, например, *«восстановление храма Нижнемуллинского, на сегодняшний день является самой ярчайшей жемчужиной среди всех храмов в Пермском крае»*; в Чернушинском районе *«сейчас 5 небольших храмов строим на территории благочиния. В каждой участвует компания Лукойл»*.

С одной стороны, это места в районах, реконструкция которых важна для сохранения исторической памяти, с другой – место в территориях, где жители могут совершать не только значимые для них культовые действия, но в тоже время осуществлять рекреативные практики: *«это очень облюбованное место нашими жителями, очень хороший скверик получился: место и для детей, и для пионеров, и есть возможность нашим ветеранам собраться, почтить память и просто посидеть на скамеечках, поговорить. В общем-то, получилось благоустроенное место»* (интервью, Добрянка).

Кроме того, предупреждение рисков, связанных с утратой исторической памяти, идентичности с территорией проживания, осуществляется через проекты, носящие просвещенческий характер. В рамках проектной деятельности в Ильинском районе реализованы различные инициативы этого направления. Через проект «литературный десант» жителей, причем не только Ильинского района, *«захватили Карагайский и Краснокамский район»*, познакомили с творчеством местных поэтов. Информирование населения об одном из важнейших исторических деятелей района – главном лесничем А. Е. Теплоухове осуществлялось в рамках проекта «Главный капитал в нематериальном богатстве». По словам экспертов *«появилась такая потребность обустроить в читальном зале библиотеки зону, оформить экспозицию, рассказывающую о семье Теплоуховых, Александре Ефимовиче – главном лесничем...собрать всю информацию насколько возможно: публикации, его работы, литературу, фотографии»*. Еще один проект «Родина Пермской археологии» знакомил жителей района с археологическими находками: уникальной коллекцией, *«где можно рассмотреть предметы не только пермского звериного стиля, а и другие,*

*которые принадлежат по времени где-то пятому-девятому веку нашей эры, это Деменковский могильник...».*

Предотвращение разрушения нравственных ценностей и моральных норм, негативной самоорганизации населения осуществляется за счет реализации проектов, направленных на развитие волонтерских движений. Добровольческие организации созданы во всех исследуемых территориях. Вид православного волонтерства в рамках лукойловских проектов развит в Добрянском, Чернушинском районах. В Пермском районе посредством волонтерского движения реализуется *«проект возрождения этнокультурного заповедника преподобного Трифона. Каждый год ребята что-то делают, какие-то мосточки, целый двухэтажный дом гостевой сделали, построили купель, сделали колодец, сейчас идет речь о полном восстановлении храма».* В Ильинском районе *«построили символ волонтерства «Цветок добра».* Кроме того, в Добрянском районе реализуются проекты, нацеленные на предупреждение негативного девиантного поведения молодежи.

Благодаря проектным идеям жители муниципалитетов объединяются в инициативные группы. В Ильинском районе в рамках проектов формируются местные сообщества, например, сообщество агрономов. В рамках проектной деятельности стимулом к объединению в различные инициативные группы в исследуемых муниципалитетах стала организация фестивалей, например, «Камская урбаника» (Добрянка), «Театральная пестрядь» (Ильинский район). Поддержка и развитие местного искусства и творчества помогают жителям реализовать свои креативные способности, объединяя различные социальные группы в единое сообщество.

В заключении следует отметить, что выделенные направления в реализации проектов ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» по преодолению социокультурных угроз в муниципальных образованиях Пермского края создают условия для формирования социального капитала жителей, что выражается в их уверенности в завтрашнем дне, в повышении качества жизни, и утверждает национальную идею о значимости малой Родины, которой являются территории региона.

Таким образом, проведенный анализ показывает, что выделенные направления социально-проектной деятельности промышленных предприятий, сосредоточенные на преодолении локальных проблем и рисков, формируют совокупность модернизационных эффектов в развитии модернизационного потенциала жителей территорий. Модернизационными эффектами социальных проектов предприятий выступают: развитие модернизационных ценностей, инициативности, творческих способностей, формирование социальной активности и самостоятельности, расширение профессиональных и карьерных навыков, развитие социального капитала, соседских и дружеских связей. Выделенные модернизационные последствия социально-проектной деятельности предприятий закладывают социокультурные основания для предупреждения в долгосрочной перспективе социальных и культурных опасностей в жизнедеятельности муниципальных образований.

### Библиографический список

*Вержибок Г. В.* Риск как социокультурный феномен современного общества // Проблемы и тенденции развития социокультурного пространства России: история и современность: Материалы V международной научно-практической конференции. Под редакцией Т. И. Рябовой. Из-во ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет», 2018. С. 180–186.

*Зубок Ю. А., Чупров В. И., Шаповалова И. С., Каменский Е. Г., Ломакин В. В., Асадуллаев Р. Г., Лифиренко М. В., Кисиленко А. В.* Риски трансформирующейся среды обитания: проблема исследования и управления: монография. Белгород: ООО «ЭПИЦЕНТР», 2016. 208 с. ISBN 978–5–9907865–2–3.

*Кошарная Г. Б., Рожкова Л. В.* Модернизационный потенциал студенческой молодежи / Интеграция образования. 2012. № 2. С. 86–90.

*Куликов А. Н.* Специфика рисков социокультурного развития в современном обществе // Экономические и гуманитарные исследования регионов. 2013. № 4. С. 133–138.

*Лапин Н. И.* О стратегии интегрированной модернизации // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 1 (31). С. 26–35.

*Пантин В. И.* Российское общество в начале XX и начала XXI вв.: проблемы и риски // Социологические исследования. 2019. № 11. С. 120–130. DOI: 10.31857/S013216250007456–4.

Указ Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» [Электронный ресурс] // KREMLIN.RU: Администрация Президента России: [веб-сайт]. URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/41449/page/1> (дата обращения: 20.04.2020).

*Ядова М. А.* Модернизационный потенциал и модернизационный капитал: грани взаимодействия // Россия и современный мир. 2019. № 3. С. 197–202. DOI: 10.31249/rsm/2019.03.12.